

LEAN – produktivitātes uzlabošanai



PASNIEDZĒJS JĀNIS LEILANDS

Jānis Leilands, sertificēts vadības konsultants, Lean Six Sigma Black Belt un BEA Lean eksperts un pasniedzējs, kurš konsultējis vairāk kā 250 uzņēmumus kvalitātes vadības un procesu efektivitātes jomās, tostarp "Latvijas finieris", "Kronospan-Rīga", "Knauf", Latvijas Banka, „Skonto Būve”, Stora Enso, CSDD u.c.

KURSA NORISE

Ilgums: 2 dienas

Laiks: 09:00-16:00

Vieta: Dunties iela 17a, Rīga LV-1005

Vieta: Attālināti. Zoom vai Microsoft Teams platforma.

VALODA

Latviešu valoda

KONTAKTI

anda.zembaka@bureauveritas.com

www.bureauveritas.lv

MT +371 26521 527 vai Tālr. +371 67323246

MĒRĶIS

Organizācijas, kas tiecas uz izcilību darbībā un nepārtrauktu pilnveidi, pielieto dažādas metodoloģijas, lai panāktu nepārtrauktu pilnveidi. Lean, Six Sigma, leroberžojumu teorija ir starp tām, kuras praksē ir palīdzējušas organizācijām uzlabot ražīgumu, efektivitāti un produktivitāti.

Lean koncentrējas uz laika un citu resursu zudumu samazināšanu, tādējādi uzlabojot organizācijas produktivitātes līmeni.

Šajā kursā aplūkosim Lean pamatprincipus, kā arī metodes un rīkus to realizēšanai.

MĒRĶAUDITORIJA

Apmācību mērķauditorija ir darbinieki, kuru ikdienu saistīta ar uzņēmuma procesu produktivitātes uzlabošanu. Tie galvenokārt ir augstākā un vidējā līmeņa vadītāji, kā arī darbinieki jebkurā vadības līmenī un jebkurā funkcijā gan valsts un publiskajā sektorā, gan privātajā sektorā.

Dalībai kursā priekšzināšanas nav nepieciešamas.

KURSA SATURS

- Kas ir produktivitātes ienaidnieki?
- Lean loma produktivitātes uzlabošanā.
- Vērtības un zudumu izpratne.
- Lean pamatprincipi.
- Lean rīku pārskats (Kanban, 5S, SMED, Gemba, Hejunka, Jidoka, Poka Yoke u.c.).
- Lego Simulācijas spēle – lean rīku izmantošana procesa pilnveidē.
- Lean kultūras ieviešana, līderības audzināšana, komandu un partneru iesaistīšana un attīstīšana.
- Problēmu risināšanas rīki (A3, Cēloņu-seku analīze, Išikava, Pareto, 5kāpēc u.c.).
- Nepārtrauktas uzlabošanas Kaizen realizēšana.

METODIKA

Pasniedzēja stāstījums ar prezentāciju, iekļaujot auditorijas jautājumus.

PĀRBAUDĪJUMS: NAV

Pēc dalības apmācībās dalībnieks saņems Bureau Veritas Apliecinājumu.